

# แผนยุทธศาสตร์

สำนักวิทยบริการ  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570



“เต็มใจบริการ  
เชี่ยวชาญเทคโนโลยีดิจิทัล”



ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร (กบ.)  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2566  
เมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2566

## 2023-2027





แผนยุทธศาสตร์  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

## คำนำ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นหน่วยงานสนับสนุนการศึกษาภายใต้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีภารกิจสำคัญในการสนับสนุนและบริการการศึกษา ทั้งนักศึกษา บุคลากร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อให้บรรลุภารกิจดังกล่าวอย่างมีคุณภาพ จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบทิศทางที่ชัดเจน เพื่อจะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายของสำนักฯ โดยกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ระยะเวลาที่แน่ชัด บูรณาการเชื่อมโยงแนวคิดการพัฒนาบุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องกับสำนักฯ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางในการทำงานอย่างมีคุณภาพ และประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

กันยายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	๑
สารบัญ	๒
บทสรุปผู้บริหาร	๓
ตอนที่ ๑ ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ	๖
ตอนที่ ๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT)	๑๐
ตอนที่ ๓ แผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	๑๒
ตอนที่ ๔ รายละเอียดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการหลัก/กิจกรรม	๑๔
ตอนที่ ๕ กระบวนการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ	๑๘
ภาคผนวก คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ ๓๑ /๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗) สั่ง ณ วันที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖	๑๙

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ตามที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗ ได้ใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนัก โดยใช้ผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ เป็นฐานและมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำนักฯ จึงได้ทบทวนแผนเพื่อให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยจัดประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ครั้งนี้ผ่านการมีส่วนร่วมจากทุกงานในสังกัด ซึ่งสำนักฯ ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการสืบเสาะหา ภารกิจ เป้าหมาย โครงการหลักของหน่วยงาน เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมสัตตบุศย์ ชั้น ๒ อาคารศูนย์ภาษาและคอมพิวเตอร์ (อาคาร ๑๑) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ฉบับทบทวน (มิถุนายน ๒๕๖๖) ดังนี้

### ● ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพการศึกษา</b></p> <p>SDG๔ การศึกษาที่มีคุณภาพ: สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต</p>	<p>๑. การพัฒนาสมรรถนะและทักษะดิจิทัลสำหรับนักศึกษาและบุคลากรมหาวิทยาลัย</p> <p>๒. การยกระดับโครงสร้าง ICT ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. การพัฒนาและสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอัจฉริยะ</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</b></p> <p>SDG๑๐ ลดความเหลื่อมล้ำ: ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศและระหว่างประเทศ</p> <p>SDG๑๖ สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง: ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ</p> <p>SDG๑๗ หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา: เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>	<p>๔. การยกระดับห้องสมุดเป็น Smart Library ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>๕. การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้เป็น e-University</p>

- พันธกิจ

พันธกิจ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	พันธกิจ : สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ
๑. ผลิตครูและบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อรับใช้ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น ๒. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น ๓. บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้กับท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น ๔. ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่อสร้างคุณค่า และมูลค่าให้กับชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น ๕. บริหารจัดการให้มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส	๑. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัยและหลากหลาย ๒. พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัล ๓. การบริหารจัดการมีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ๔. สนับสนุนภารกิจหลักในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็น e-University

- เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	เป้าประสงค์ : สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การยกระดับคุณภาพการศึกษา</b> <b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๑</b> นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนมีการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน <u>ตัวชี้วัดที่ ๓</u> ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ ๔ ผ่านเกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC ๓ หรือ มาตรฐานสากลอื่น (ร้อยละ) (สงป.) <u>ตัวชี้วัดที่ ๔</u> ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ ๑ - ๓ มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (ตั้งแต่ ๖๐ คะแนนขึ้นไป) (ร้อยละ) (สงป.) <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</b> <b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๑</b> มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล <u>ตัวชี้วัดที่ ๑</u> พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยงาน <u>ตัวชี้วัดที่ ๔</u> จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย	๑. นักศึกษาชั้นปีที่ ๔ ผ่านเกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC ๓ หรือ มาตรฐานสากลอื่น ๒. นักศึกษาชั้นปีที่ ๑ - ๓ มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ๓. บุคลากรมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลที่เหมาะสม ๔. โครงสร้าง ICT มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ ๕. พร้อมเข้าสู่การเป็น Digital University ๖. สำนักปรับใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ๗. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการกิจกรรมของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ ๘. มหาวิทยาลัยมีพื้นที่แห่งการเรียนรู้ Learning Space และห้องสมุดเสมือน (AR, VR, Online) ที่ทันสมัย ๙. สำนักฯ มีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล



## ตอนที่ ๑

### ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

#### ความเป็นมา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร แบ่งส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่า “กอง” ในสังกัดสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีชื่อเรียกว่า “สำนักงานผู้อำนวยการ” นอกจากนี้ตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน พ.ศ. ๒๕๔๙ ให้แบ่งสำนักงานผู้อำนวยการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน เป็น ๖ งาน ดังนี้

๑. งานบริหารทั่วไป
๒. งานพัฒนาทรัพยากรสารสนเทศ
๓. งานวารสารและสิ่งพิมพ์ต่อเนื่อง
๔. งานบริการสารสนเทศ
๕. งานพัฒนาเครือข่ายและบริการคอมพิวเตอร์
๖. งานพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่ออิเล็กทรอนิกส์

เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๕ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานผู้อำนวยการ ให้แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่า เป็น ๗ งาน ดังนี้

๑. งานบริหารทั่วไป
๒. งานพัฒนาทรัพยากรสารสนเทศ
๓. งานวารสารและสิ่งพิมพ์ต่อเนื่อง
๔. งานบริการสารสนเทศ
๕. งานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและบริการคอมพิวเตอร์
๖. งานพัฒนาระบบสารสนเทศ
๗. งานพัฒนาสื่อดิจิทัล

ทั้งนี้การดำเนินการของสำนักฯ มุ่งเน้นจัดหาและให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและให้บริการกับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกของมหาวิทยาลัย

#### ทำเนียบผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ช่วงเวลา
๑) อาจารย์สุนทร ไชยชนะ	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๕๔๘ – ๒๕๕๖
๒) ดร.อุบลศิลป์ โพธิ์พรม	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๕๕๖ – ๒๕๖๐
๓) อาจารย์สมบัติ เทียบแสง	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๕๖๐ – ๒๕๖๖
๔) อาจารย์กรกช มาตะรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๕๖๖ – ปัจจุบัน

## สถานที่ตั้ง

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งอยู่เลขที่ ๖๘๐ ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร ๔๗๐๐๐ โทรศัพท์/โทรสาร ๐ ๔๒๙๗ ๐๐๓๙ ประกอบด้วย ๓ อาคาร คือ อาคารศูนย์ภาษาและคอมพิวเตอร์ (อาคาร ๑๑) อาคารบรรณราชนครินทร์ และอาคารศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) สำนักงานผู้อำนวยการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ อยู่ที่อาคารศูนย์ภาษาและคอมพิวเตอร์ (อาคาร ๑๑)

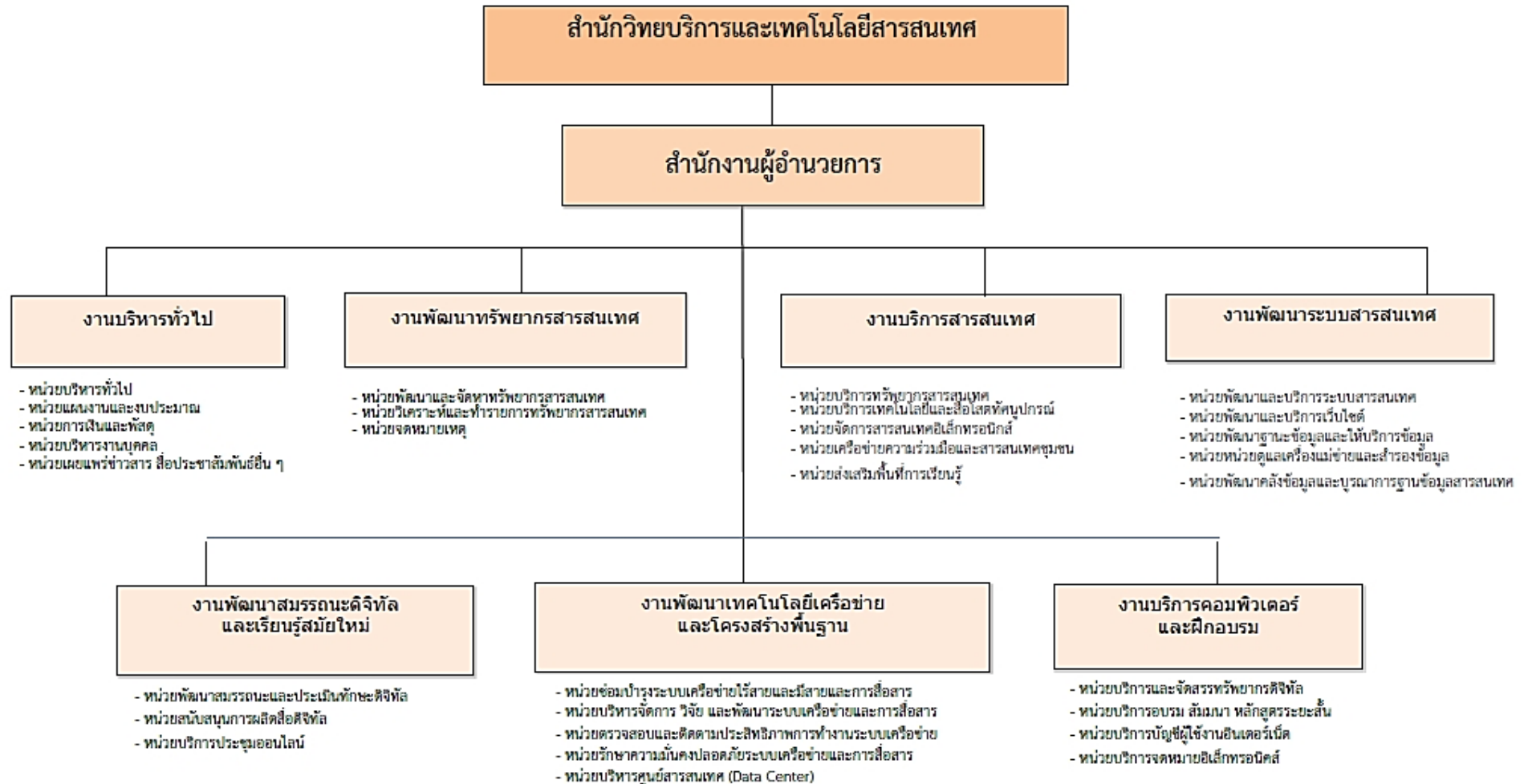
## สัญลักษณ์และความหมายประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



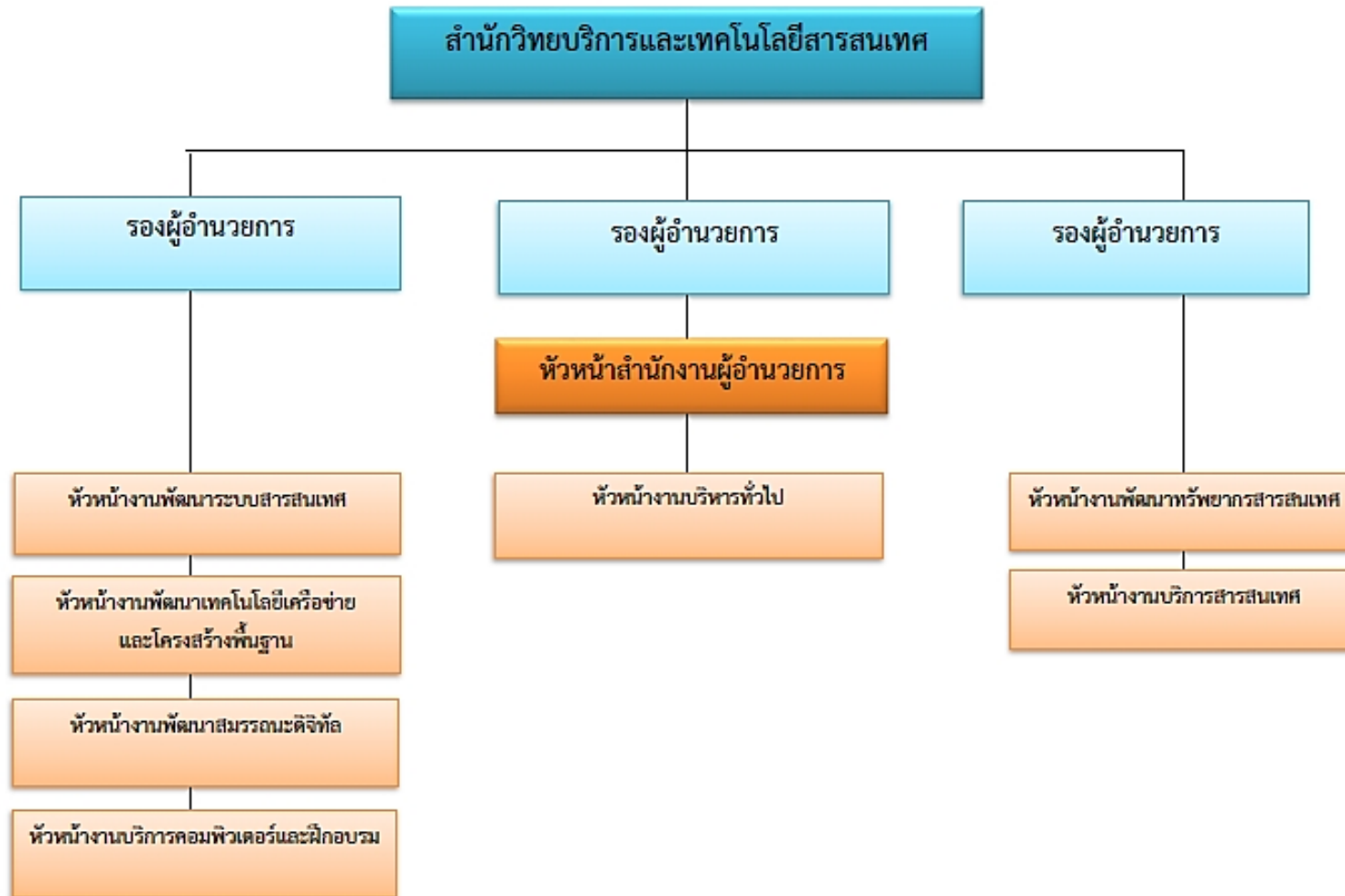
สมุด	หมายถึง	ห้องสมุดหรือศูนย์วิทยบริการ
อักษร i	หมายถึง	Information Technology
สีฟ้า	หมายถึง	สีแห่งเทคโนโลยีที่สดใส
สีเขียว – สีชมพู	หมายถึง	สีประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
สัญลักษณ์ ๓ ซีด	หมายถึง	การเป็นศูนย์กลางเผยแพร่ กระจายความรู้
สวท	หมายถึง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



## โครงสร้างการแบ่งส่วน หน่วยภายในงาน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



โครงสร้างการบริหาร สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



## ตอนที่ ๒

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT)

## จุดแข็ง (S) / จุดอ่อน (W)

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<p>๑. สำนักมีอาคารสถานที่ เป็นเอกเทศ สะอาด สวยงาม เป็นระเบียบเรียบร้อย</p> <p>๒. สำนักจัดสรรพื้นที่ให้บริการเป็นสัดส่วน มีห้องประชุม ห้องฝึกอบรมด้านคอมพิวเตอร์ พื้นที่ Space Learning</p> <p>๓. สำนักมีทรัพยากรหลากหลายให้บริการ เป็นแหล่งเรียนรู้ สนับสนุนการเรียนรู้ ศึกษาดูงาน ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ</p> <p>๔. สำนักมีระบบรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร</p> <p>๕. สำนักให้บริการระบบอินเทอร์เน็ตไร้สายที่ครอบคลุมทั่วทั้งมหาวิทยาลัย</p> <p>๖. สำนักให้บริการพัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย</p> <p>๗. สำนักมีศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) ขนาดใหญ่ที่รองรับการให้บริการผ่านระบบเครือข่าย สนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย</p> <p>๘. สำนักมีช่องทางประชาสัมพันธ์หลายช่องทาง ให้บริการข้อมูลข่าวสารองค์ความรู้ต่าง ๆ ด้านบรรณารักษศาสตร์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>๙. สำนักให้บริการซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ตามกฎหมาย</p> <p>๑๐. สำนักสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาศักยภาพ/สมรรถนะในวิชาชีพ เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น</p> <p>๑๑. บุคลากรของสำนักมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสิทธิภาพ พร้อมให้บริการอย่างมืออาชีพ</p> <p>๑๒. บุคลากรของสำนัก มีจิตบริการ มุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง</p> <p>๑๓. ผู้บริหารของสำนักมีความรู้ ประสิทธิภาพ มีความตั้งใจบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส</p> <p>๑๔. ผู้บริหารและบุคลากรสามารถเกื้อกูลกันเพื่อทำงานเป็นทีมและได้รับคำชื่นชมจากผู้ใช้บริการเสมอ</p> <p>๑๕. สำนักมีระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่เข้มแข็ง และมีวัฒนธรรมการทำงานเชิงคุณภาพ</p> <p>๑๖. สำนักมีการบริหารจัดการด้านงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>๑. บุคลากรบางงานมีจำนวนไม่เพียงพอกับการะงานที่รับผิดชอบในหน่วยงาน</p> <p>๒. บุคลากรมีภาระงานมากกว่า ๑ งาน ส่งผลให้การบริการไม่ทันต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ</p> <p>๓. บุคลากรขาด communication &amp; work Engagement</p> <p>๔. บุคลากรขาดความเชื่อมั่นต่อการบริหารงานของผู้บริหารสำนักบางคน</p> <p>๕. โครงสร้างสำนักวิทยบริการฯ ไม่ชัดเจน โครงสร้างการบริหารงาน คลุมเครือ ควรแยกใหม่ภารกิจ เช่น ศูนย์วิทยบริการ ศูนย์คอมพิวเตอร์ ศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น</p> <p>๖. บุคลากรขาดทักษะความรู้ภาษาต่างประเทศ</p> <p>๗. บุคลากรขาดความมั่นคงในอาชีพ คือ บุคลากรบางส่วนเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน ซึ่งส่งผลต่อความมั่นคงในการปฏิบัติงานในระยะยาว</p> <p>๘. แผนดำเนินงานของสำนัก เป้าหมาย จุดเน้น ตัวชี้วัด วัตถุประสงค์ กรอบระยะเวลายังไม่ชัดเจนและไม่เป็นไปตามแผน</p> <p>๙. การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ลงสู่การปฏิบัติงานของบุคลากรไม่ชัดเจน</p> <p>๑๐. การประชุมบุคลากรของสำนักฯ ในการมอบนโยบาย การสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับบุคลากรค่อนข้างน้อย</p> <p>๑๑. ขาดการนำผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาทบทวน เพื่อวางแผนการดำเนินงานในปีถัดไป</p> <p>๑๒. นโยบายของสำนักด้านการใช้งานระบบเครือข่ายสารสนเทศไม่ชัดเจน</p> <p>๑๓. อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีบางอย่างขาดประสิทธิภาพ เนื่องจากไม่รองรับระบบต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป</p> <p>๑๔. วารสารวิชาการมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับมหาวิทยาลัยอื่น ทำให้ไม่เพียงพอต่อการค้นคว้าวิจัย</p>

โอกาส (O)	ภัยคุกคาม (T)
<p>๑. ผู้ให้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ตมีการแข่งขันเพิ่มขึ้น ทำให้มหาวิทยาลัยมีจุดบริการ WIFI จากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น</p> <p>๒. สกอ. สนับสนุนฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ทางด้านวิจัย/วิชาการ</p> <p>๓. มีภาคีความร่วมมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านบรรณารักษ์กับหน่วยงานและสถาบันภายนอกที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๔. มหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนการทำงานของสำนักฯ</p> <p>๕. มีหน่วยงานภายในและภายนอกมาใช้บริการห้องฝึกอบรมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีอำนาจในการต่อรองกับบริษัทโดยเน้นประโยชน์ที่มหาวิทยาลัยจะได้รับสูงสุด</p> <p>๖. ผู้ใช้บริการมีจำนวนเพิ่มขึ้นและมีการใช้อินเทอร์เน็ตเพิ่มมากขึ้น</p> <p>๗. มีเครือข่ายการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศระหว่างห้องสมุดที่สังกัดสถาบันอุดมศึกษาร่วมกัน</p> <p>๘. ความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลในปัจจุบัน ส่งผลให้หน่วยงานได้รับการสนับสนุน</p> <p>๑๐. หน่วยงานภายนอกมีความต้องการพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น</p> <p>๑๑. การเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบันเข้าสู่ยุค <u>digital age</u> ส่งผลให้เกิดการพัฒนาความต้องการและช่องทางการเข้าถึงของผู้ใช้บริการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ห้องสมุดต้องเรียนรู้และปรับตัวเพื่อให้ตอบสนองกับความต้องการ</p> <p>๑๒. มหาวิทยาลัยมีการบริหารงานอย่างเป็นระบบและส่งผลต่อการพัฒนาไปยังส่วนราชการต่าง ๆ</p> <p>๑๒. ความก้าวหน้าเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาผ่านระบบอินเทอร์เน็ต สำนักวิทยบริการฯ จึงต้องปรับตัวให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง</p> <p>๑๓. นักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากร มีความต้องการใช้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น</p>	<p>๑. มีภัยคุกคามที่บุกรุกระบบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น</p> <p>๒. ภัยธรรมชาติมีผลกระทบต่อการกระจายสัญญาณและให้บริการระบบเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>๓. พฤติกรรมของผู้ใช้บริการมีการเปลี่ยนแปลง</p> <p>๔. นโยบายเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลมีผลต่อการจัดทำค่าของงบประมาณของสำนัก</p> <p>๕. ทรัพยากรสารสนเทศและทรัพยากรทางคอมพิวเตอร์มีราคาที่สูง</p> <p>๗. เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ส่งผลให้อุปกรณ์บางอย่างไม่รองรับการทำงานในปัจจุบัน</p> <p>๘. หน่วยงานภายนอกมีทางเลือกในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น</p> <p>๑๐. งบประมาณแผ่นดิน ไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการ มีภาวะเปียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเป็นจำนวนมาก</p> <p>๑๑. นักศึกษาและอาจารย์สามารถเข้าถึงแหล่งทรัพยากรสารสนเทศได้เองจากแหล่งภายนอก ทำให้การใช้บริการลดลง</p> <p>๑๒. ช่องทางการเรียนรู้วิทยาการใหม่ๆ มีมากขึ้นและเข้าถึงง่าย ระบบสารสนเทศล้าสมัยไม่ตอบสนองต่อความต้องการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>๑๓. มีแหล่งเรียนรู้ทางอินเทอร์เน็ตที่สะดวกและเข้าถึงได้ง่ายกว่า เช่น Google ทำให้ผู้ใช้บริการไม่มาใช้บริการห้องสมุด</p> <p>๑๔. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการอ่านเป็นวาระแห่งชาติ ผู้ใช้บริการอ่านหนังสือน้อยลง เพราะสามารถค้นหาข้อมูลจากแหล่งเรียนรู้ทางอินเทอร์เน็ตที่สะดวกและเข้าถึงได้ง่ายกว่าการเข้าใช้บริการสารสนเทศ เช่น Google ไม่จำเป็นต้องเข้าห้องสมุด</p> <p>๑๕. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ต้องมีการลงทุนอยู่เสมอและต่อเนื่อง</p>

## ตอนที่ ๓

### แผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

#### ปรัชญา

ศูนย์กลางทรัพยากรการเรียนรู้ ก้าวสู่คุณภาพด้านบริการ เชี่ยวชาญเทคโนโลยีดิจิทัล มุ่งมั่นพัฒนาท้องถิ่น

#### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย สู่อ-University ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

#### อัตลักษณ์

เต็มใจบริการ เชี่ยวชาญเทคโนโลยีดิจิทัล

#### ค่านิยมองค์กร

Service Mind: “มีจิตใจในการให้บริการ”

##### Service

S = Smile แปลว่า ยิ้มแย้ม

E = enthusiasm แปลว่า ความกระตือรือร้น

R = rapidness แปลว่า ความรวดเร็ว ครบถ้วน มีคุณภาพ

V = value แปลว่า มีคุณค่า

I = impression แปลว่า ความประทับใจ

C = courtesy แปลว่า มีความสุภาพอ่อนโยน

E = endurance แปลว่า ความอดทน เกื้อบารมณ

##### Mind

M = make believe แปลว่า มีความเชื่อ

I = insist แปลว่า ยืนยัน/ยอมรับ

N = necessitate แปลว่า การให้ความสำคัญ

D = devote แปลว่า อุทิศตน

#### พันธกิจ

๑. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัยและหลากหลาย
๒. พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัล
๓. การบริหารจัดการมีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๔. สนับสนุนภารกิจหลักในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็น e-University

## ยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาสมรรถนะและทักษะดิจิทัลสำหรับนักศึกษาและบุคลากรมหาวิทยาลัย
๒. การยกระดับโครงสร้าง ICT ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ
๓. การพัฒนาและสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอัจฉริยะ
๔. การยกระดับห้องสมุดเป็น Smart Library ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๕. การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ให้เป็น e-University

## ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
๑. การพัฒนาสมรรถนะและทักษะดิจิทัลสำหรับนักศึกษาและบุคลากรมหาวิทยาลัย	๑.๑ นักศึกษาชั้นปีที่ ๔ ผ่านเกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC๓ หรือมาตรฐานสากลอื่น ๑.๒ นักศึกษาชั้นปีที่ ๑ - ๓ มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ๑.๓ บุคลากรมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลที่เหมาะสม
๒. การยกระดับโครงสร้าง ICT ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ	๒.๑ โครงสร้าง ICT มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ
๓. การพัฒนาและสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอัจฉริยะ	๓.๑ พร้อมเข้าสู่การเป็น Digital University ๓.๒ สำนักปรับใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการกิจกรรมของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ
๔. การยกระดับห้องสมุดเป็น Smart Library ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	๔.๑ มหาวิทยาลัยมีพื้นที่แห่งการเรียนรู้ Learning Space และห้องสมุดเสมือน (AR, VR, Online) ที่ทันสมัย
๕. การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ให้เป็น e-University	๕.๑ สำนักฯ มีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

## ตอนที่ ๔

## รายละเอียดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการหลัก/กิจกรรม

- แผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาสมรรถนะและทักษะดิจิทัลสำหรับนักศึกษาและบุคลากรมหาวิทยาลัย									
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 นักศึกษาชั้นปีที่ 4 ผ่านเกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC 3 หรือ มาตรฐานสากลอื่น									
ตัวชี้วัด	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์	โครงการหลัก	
1. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ผ่านเกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC 3 หรือมาตรฐานสากลอื่น (ร้อยละ)	65	70	75	80	85	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง) (หัวหน้างานพัฒนาสื่อดิจิทัล)	1. พัฒนาสมรรถนะดิจิทัลสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4	1. โครงการพัฒนาสมรรถนะและประเมินทักษะดิจิทัล 2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านดิจิทัลบุคลากร	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 นักศึกษาชั้นปีที่ 1 - 3 มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด									
1. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 - 3 มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (ตั้งแต่ 60 คะแนนขึ้นไป) (ร้อยละ)	-	80	80	80	80	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง) (หัวหน้างานพัฒนาสื่อดิจิทัล)	1. พัฒนาสมรรถนะดิจิทัลสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 - 3		
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 บุคลากรมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลที่เหมาะสม									
1. จำนวนของบุคลากรมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลที่เหมาะสม	-	10	10	15	15	รองผู้อำนวยการฯ (ผศ.นราวุธ ระพันธ์คำ) (หัวหน้างานพัฒนาสื่อดิจิทัล)	1. พัฒนาสมรรถนะดิจิทัลสำหรับการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัย		



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกระดับโครงสร้าง ICT ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ								
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 โครงสร้าง ICT มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ								
ตัวชี้วัด	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์	โครงการหลัก
1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ต	70	75	80	80	80	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง), (หน.งานพัฒนาเครือข่าย)	1. เพิ่มขีดความสามารถโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล	1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบอินเทอร์เน็ตและโครงสร้างพื้นฐาน 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบสารสนเทศ 3. โครงการยกระดับโครงสร้าง ICT ของมหาวิทยาลัย
2. ความเสถียรภาพของระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	ล้มไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	ล้มไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	ล้มไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	ล้มไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	ล้มไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง), (หน.งานพัฒนาเครือข่าย)		
3. ร้อยละของครุภัณฑ์สำหรับงานพัฒนาระบบสารสนเทศและงานพัฒนาสื่อดิจิทัล	-	60	65	70	75	รองผู้อำนวยการฯ (อ.ชายแดน มิ่งเมือง), (หน.งานพัฒนาเครือข่าย), (หน.งานพัฒนาสื่อดิจิทัล)	1. นำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในการพัฒนาระบบ	โครงการย่อย 1. โครงการพัฒนาระบบ server ระบบคลัสเตอร์เพื่อ private cloud 2. โครงการเช่าวงจรมือถือเน็ตสื่อสารสำรอง 3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการอุปกรณ์กระจายสัญญาณหลัก 4. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาห้องศูนย์สารสนเทศ 5. โครงการจัดหาครุภัณฑ์สำหรับงานพัฒนาระบบสารสนเทศและงานพัฒนาสื่อดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอัจฉริยะ								
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 พร้อมเข้าสู่การเป็น Digital University								
ตัวชี้วัด	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์	โครงการหลัก
1. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย	3	4	5	6	6	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง) , (หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ)	1. เชื่อมโยงและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่	1. โครงการพัฒนาระบบลายมือชื่อดิจิทัลสำหรับมหาวิทยาลัย 2. โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากรสำหรับมหาวิทยาลัย
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 สำนักปรับใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน								
1. จำนวนเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ได้รับการส่งเสริมการใช้งาน	-	1	2	3	4	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง) , (หัวหน้างานพัฒนาสื่อดิจิทัล)	1. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เพื่อดำเนินงานตามพันธกิจมหาวิทยาลัย	โครงการย่อย 1. โครงการพัฒนาระบบ e-doc 2. โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย 3. โครงการพัฒนาระบบลายมือชื่อดิจิทัล
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการกิจกรรมของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ								
1. จำนวนระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ	2	2	2	2	2	รองผู้อำนวยการฯ (ดร.ชายแดน มิ่งเมือง) , (หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ)	1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่ช่วยในการบริหารจัดการ	4. โครงการเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานพัฒนาระบบสารสนเทศ 5. โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4. การยกระดับห้องสมุดเป็น Smart Library ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล								
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 มหาวิทยาลัยมีพื้นที่แห่งการเรียนรู้ Learning Space และห้องสมุดเสมือน (AR, VR, Online) ที่ทันสมัย								
ตัวชี้วัด	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์	โครงการหลัก
1. จำนวนพื้นที่ ที่ได้รับการพัฒนาเป็น Smart Library	-	1	1	1	1	รองผู้อำนวยการฯ (อ.นวิรัตน์ เมืองเส้น), (หัวหน้างานพัฒนาทรัพยากรสารสนเทศ)	1. พัฒนาห้องสมุดเสมือน (AR, VR, Online)	1. โครงการยกระดับ Smart Library ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล <b>โครงการย่อย</b> 1. โครงการจัดซื้อจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ
2. สถิติผู้ใช้บริการห้องสมุด	-	10,000 ครั้ง/ปี	12,000 ครั้ง/ปี	14,000 ครั้ง/ปี	16,000 ครั้ง/ปี	รองผู้อำนวยการฯ (อ.นวิรัตน์ เมืองเส้น), (หัวหน้างานบริการสารสนเทศ)	1. สนับสนุนการใช้พื้นที่เพื่อการเรียนรู้ (Learning Space)	2. โครงการซ่อมบำรุงห้องสมุดอัจฉริยะ 3. โครงการซ่อมบำรุง Alist 4. โครงการสัปดาห์ห้องสมุด 5. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ AR,VR
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ								
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5.1 สำนักฯ มีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล								
ตัวชี้วัด	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์	โครงการหลัก
1. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี	90	90	95	95	95	ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการทุกคน หัวหน้าสำนักงาน	1. ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	1. โครงการบริหารสำนักฯ 2. โครงการประกันคุณภาพ 3. โครงการจัดการความรู้และบริหารความเสี่ยง 4. โครงการจัดหาครุภัณฑ์สำนัก 5. โครงการเพิ่มศักยภาพและความก้าวหน้าของบุคลากร <b>โครงการย่อย</b> 1. โครงการพัฒนาสำนักงาน สีเขียวก 2. โครงการศึกษาดูงานสำนักฯ
2. จำนวนการจัดหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์สำนักฯ	80,000 บาท	80,000 บาท	80,000 บาท	80,000 บาท	80,000 บาท	รองผู้อำนวยการฯ (ผศ.นราวุธ ระพันธ์คำ) (หัวหน้างานบริหารทั่วไป)	1. จัดคอร์สอบรม 2. ประชาสัมพันธ์ห้องประชุม/สัมมนา	1. โครงการจัดหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์สำนักฯ

## ตอนที่ ๕

### กระบวนการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพื่อนำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศให้บรรลุวิสัยทัศน์ ต้องการอาศัยกระบวนการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และมีระบบการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติมีแนวทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้กำหนดแนวทางในการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ลงสู่ระดับหน่วยงานภายใน ไว้ดังนี้

1) การสื่อสารและถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการเผยแพร่ข้อมูลและจัดประชุมถ่ายทอดแผนไปสู่ระดับงาน ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรมและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

2) เสนอแผนยุทธศาสตร์ต่อคณะกรรมการประจำ รวมทั้งกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

3) จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยกำหนด Priority ที่จุดเน้นที่จะดำเนินการในแต่ละปีที่มีความเชื่อมโยงการบรรลุเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์สำนัก

4) การกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผน รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของสำนักและมหาวิทยาลัยทราบ

## ภาคผนวก

ภาคผนวก ก คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ ๓๑/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗) สั่ ง ณ วันที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ ๓๑/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ด้วยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จะดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ให้สอดคล้องเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ฉบับทบทวน (มิถุนายน ๒๕๖๖) เพื่อให้การดำเนินการเป็นด้วยความเรียบร้อยและขับเคลื่อนให้บรรลุถึงเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาสำนักได้ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ โดยองค์ประกอบคณะกรรมการมีดังต่อไปนี้

### ๑. คณะกรรมการอำนวยการ

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๑.๑ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ    | ประธานกรรมการ       |
| ๑.๒ รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | กรรมการ             |
| ๑.๓ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ                        | กรรมการและเลขานุการ |

### หน้าที่

- ๑) อำนวยการและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ฉบับทบทวน (มิถุนายน ๒๕๖๖)
- ๒) กำหนดนโยบายและแนวทางการแก้ไขปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างดำเนินการ

### ๒. คณะกรรมการดำเนินการ

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๒.๑ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ                             | ประธานกรรมการ       |
| ๒.๒ รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ                          | กรรมการ             |
| ๒.๓ หัวหน้างานพัฒนาทรัพยากรสารสนเทศ  | กรรมการ             |
| ๒.๔ หัวหน้างานบริการสารสนเทศ   | กรรมการ             |
| ๒.๕ หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ  | กรรมการ             |
| ๒.๖ หัวหน้างานพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายและบริการคอมพิวเตอร์                      | กรรมการ             |
| ๒.๗ หัวหน้างานพัฒนาสื่อดิจิทัล   | กรรมการ             |
| ๒.๘ รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>(ผศ.นราวุธ ระพันธ์คำ) | กรรมการและเลขานุการ |

๒.๙ หัวหน้าสำนักงาน...

- ๒ -

๒.๙ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๐ หัวหน้างานบริหารทั่วไป	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๑ นางสาวอุ้นเรือน แสนเสน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๒ นางสาวอมรรัตน์ นามเสนา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### หน้าที่

- ๑) ระดมความคิด กำหนดนโยบาย และทิศทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องเป็นไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ฉบับทบทวน (มิถุนายน ๒๕๖๖)
- ๒) ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์สำนักกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และแผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - ๓) พิจารณาทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ กรอบแนวทางและทิศทางการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ฉบับทบทวน (มิถุนายน ๒๕๖๖)
  - ๔) ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - ๕) ถ่ายทอดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ให้บุคลากรรับทราบและเข้าใจร่วมกัน กำหนดตัวชี้วัดค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดที่จะใช้วัดความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์
  - ๖) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนัก

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(อาจารย์กรกช มาตะรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ